

Verksamhetsplan 2026

Stockholms Hamn AB

Innehållsförteckning

Sammanfattning.....	3
Ekonomisk analys	5
1. Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden.....	8
2. Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning.....	9
3. Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla.....	16
Övrigt	23
Systematiskt kvalitetsarbete.....	23
CSRD	23
En sammanhållen stad - lokala utvecklingsbehov.....	23
Informationssäkerhet - ledningens genomgång.....	24

Bilagor

Bilaga 1: 4.4 2026 Ledningensgenomgång 2025-11-07 docx

Sammanfattning

Stockholms Hamnar arbete för att nå önskad resultatnivå

Det rådande omvärldsläget och lågkonjunkturen har haft en betydande ekonomisk påverkan på Stockholms Hamnar. Minskade passagerar- och godsvolymer har lett till lägre intäkter, samtidigt som ökade drift- och räntekostnader har försvårat möjligheten att vända den negativa resultatutvecklingen.

Effektiviseringar och kostnadskontroll

För att möta de nya ekonomiska förutsättningarna har Stockholms Hamnar genomfört ett omfattande anpassningsarbete. Under de senaste fem åren har bolaget arbetat systematiskt med genomlysningar och effektiviseringar, vilket har lett till betydande besparingar inom samtliga delar av organisationen. Dessa åtgärder har bidragit till att bromsa kostnadsökningarna som till stor del drivits av den höga inflationen.

2026 kommer det fortsatt att vara fokus på att öka intäkterna och bibehålla kostnadskontroll. Ett särskilt prioriterat område är att bredda intäktsbasen och utveckla nya affärsområden.

I början av året kommer Stockholms Hamnar att konsolidera sina kontorslokaler i Stockholm genom att flytta både huvudkontoret och ytterligare kontorsytor till Värtahamnen. Syftet är att minska det egna lokalbehovet, frigöra uthyrningsbar yta och därigenom öka hyresintäkterna.

Under 2026 fortsätter arbetet med att kartlägga vilka innerstadskajer som eventuellt skulle kunna flyttas över från Stockholms Hamn AB till trafiknämnden. Även en översyn av underhållsplaner för anläggningarna håller på att uppdateras och tas fram. Detta görs för att få kontroll över anläggningarna samt att se vad som inte genererar en lönsam affär.

Bolaget bedriver systematiskt marknadsarbete för att utveckla befintliga och hitta nya affärer, inom alla segment – passagerare (kryssning, färjor), gods (roro, container, bulk, projektlaster) och fastighet. Exempel på nya typer av affärer är stenuktlastningen i Norvik och hantering av projektlaster där sjöfarten är möjliggörare. Bolaget avser att fortsätta arbete för att hitta den typen av nya affärer och samtidigt värna om den befintliga trafiken.

Genom de åtgärder som redan vidtagits och de som planeras fortsätter Stockholms Hamnar arbetet mot en ekonomi i balans. Målet är att uppnå ett positivt resultat med ökad rörelsemarginal, där investeringar finansieras av kassaflödet från den löpande verksamheten och låneskulden gradvis minskar.

Stockholms Hamnars ambition är att kunna leverera ett överskott och bidra till stadens ekonomi genom koncernbidrag. För att detta ska vara möjligt krävs fortsatt intäktsökning och strikt kostnadskontroll.

Mål för 2026

Följande mål har fastställts:

- Ökade intäkter med nya affärer
- Fortsatt hålla i kostnaderna så de inte ökar
- Investeringsprojekt håller budget
- Utökad uthyrning fastigheter, ska vara i linje med vakansgraden på marknaden
- Slutföra flytt och konsolidering av lokaler vilket kommer generera ökade hyresintäkter från och med 2026
- Översyn av ägandet av Mälarkajerna
- Översyn av anläggningar och byggnader

Prioriterade inriktningar

Under året kommer bolaget att fortsätta arbetet med att fördjupa de prioriterade inriktningar för bolagets långsiktiga utveckling och för bolagets olika hamnar som tagits fram under 2025. På övergripande nivå är det nödvändigt för bolaget att göra kloka avvägningar mellan dagens trafik och framtida utveckling av

trafiken i relation till de anläggningar bolaget förvaltar.

Samfällt för bolagets samtliga hamndelar är att verksamheten ska vila på strategier i bolagets miljö- och klimathandlingsplan samt stå rustade inför kommande förändringar såsom exempelvis ”Fit for 55”.

Kapellskär - Godsporten mot öster

Kapellskärs hamn är en effektiv ropax-hamn där fokuset ligger på rullande gods. Kapellskär är och ska vara en nod för hållbarhet och effektiva flöden. Tillsammans med kommunen och näringslivet kommer hamnen långsiktigt arbeta för att få till ett logistikområde som stärker hamnens roll som godsnav. Den prioriterade inriktningen för Kapellskärs hamn är att öka nyttjandegraden i terminalbyggnaden samt att öka intäkterna från uthyrning av markområden. Bolaget ska arbeta vidare med de innovations- och utvecklingsprojekt inom batteri, energi- och drivmedelsområdet som pågår och prioritera deltagande i flera relevanta projekt inom området. Kapellskärs hamn kan även vara relevant för att vara mottagningsspunkt för el från havsbaserad vindkraft.

Energihamnen - Citynära industri med sjötransporter

Energihamnen är ett unikt industriområde med kajinfrastruktur för sjötransporter, väg och järnväg. Den prioriterade inriktningen för Energihamnen är att säkerställa långsiktig lönsamhet i verksamheten, möjliggöra Heidelberg materials och Stockholms Exergis affärer och att utreda den långsiktiga användningen av den så kallade drivmedelstomten. Kajen och järnvägen bör nyttjas optimalt. Del av området bör användas för att kunna tillhandahålla fossilfritt bränsle för sjöfarten.

Värtahamnen - Den moderna färjehamnen

Värtahamnen är en av världens modernaste ropax-hamnar med en effektiv hantering av gods och passagerare. Den prioriterade inriktningen för Värtahamnen är att överväga flytt av mer trafik till hamnen genom att flytta, generera och planera för mer trafik samt att långsiktigt öka volymerna av godstrafik. Möjligheter att använda Värtahamnen för militärfartyg och mindre kryssningsfartyg bör utredas. Värtahamnen har mycket goda anslutningar till europavägnätet och järnväg. Värtahamnen ska vara en självklar och spännande del av Norra Djurgårdsstaden.

Frihamnen - Den urbana kryssningspiren och stadens Natohamn

Frihamnen är ett attraktivt område med spännande byggnader med blandad användning och en hamn med unika möjligheter att kunna ta emot stora fartyg som internationella kryssningsfartyg och specialfartyg som exempelvis projektlastar och militärfartyg. Den prioriterade inriktningen för Frihamnen är att förädla fastighetsbeståndet och öka uthyrningen samtidigt som den rörliga sjöfarten utvecklas i symbios med omkringliggande stadsutveckling. Frihamnen har potential att utvecklas till ett maritimt centrum med olika verksamheter inom sjöfartsnäringen.

Stadsgården - Attraktivt sjöfartsläge mitt i city

Stadsgården är en attraktiv kryssningsdestination och en nod för tät färjetrafik med en viss övervikt på passagerartrafik. Godstrafiken till Åbo och Helsingfors är ett komplement till passagerartransporterna. Stadsgården ska vara en självklart och spännande del av Södermalm. Den prioriterade inriktningen är att utveckla terminal och landtyr genom samarbete med olika aktörer inom och utanför Stockholms stad. Stadsgården ska utvecklas för hamnverksamhet och stadsutveckling med fokus på förstärkta stråk. Plats ska finnas tillgänglig för kultur och nöjesliv.

Stockholm Norvik - Gods och innovationshamnen

Stockholm Norvik hamn är en för regionen viktig och automatiserad containerterminal och en effektiv ropax-hamn. Den prioriterade inriktningen för Stockholm Norvik är utveckla hamnen för nya affärer både på land och till sjöss. Flöden av godstrafik bör långsiktigt koncentreras till Stockholm Norvik. Bolaget ska sträva efter att etablera en nod för infångad koldioxid i Stockholm Norvik och delta i aktiveringen av logistiktyr i anslutning till hamnen. Nyttjandet av järnvägen bör öka markant. I enlighet med

ägardirektiv kommer bolaget arbeta för att utveckla Stockholm Norvik Hamn till en innovativ HUB med hamnnära infrastruktur för elektrifiering, framtida bränslen och mer hållbara godstransporter på land och vatten.

Nynäshamn - Fastlandets Gotlandshamn

Nynäshamns hamn är en knutpunkt för trafiken till Gotland. Hamnen har fokus på passagerartrafik med unik anslutning till pendeltåg och komplement av godstrafik. Bolaget kommer ta ett helhetsgrepp om Nynäshamns hamn för att säkerställa anläggningens tekniska standard och långsiktiga användning. Det är nödvändigt att vidmakthållande, utveckling och nyttjande av hamnen baseras på bärkraftiga affärsmässiga villkor. Utvecklingen av hamnen behöver ske i nära samarbete med både kunder, kommunen och Trafikverket i rollen som upphandlande myndighet för Gotlandstrafiken.

Ekonomisk analys

Marknadsförutsättningar

Färjerederierna ser fortsatt en återhållsamhet gällande resandet. Det grundar sig i att konsumenterna, främst i Finland, fortsatt tenderar att hålla i sina pengar och inte spendera lika mycket på exempelvis resande. Det råder en osäkerhet kring när lågkonjunkturen kommer att lätta och människor återigen blir benägna att spendera mer på resor. För 2026 finns i dagsläget inga indikationer på en utökad trafik på de linjer som fortsatt inte trafikeras fullt ut eller är pausade.

Godsvolymerna påverkas fortsatt av det osäkra konjunkturläget, även om tecken på återhämtning nu är tydligare än under de senaste åren. Samtidigt så fortsätter handeln med Finland visa positiva signaler och bidrar till ökade volymer. Alla rederier som trafikerar Stockholms Hamnar indikerar en liten ökning av godsvolymer under 2026, vilket stödjer bedömningen att marknaden successivt stärks.

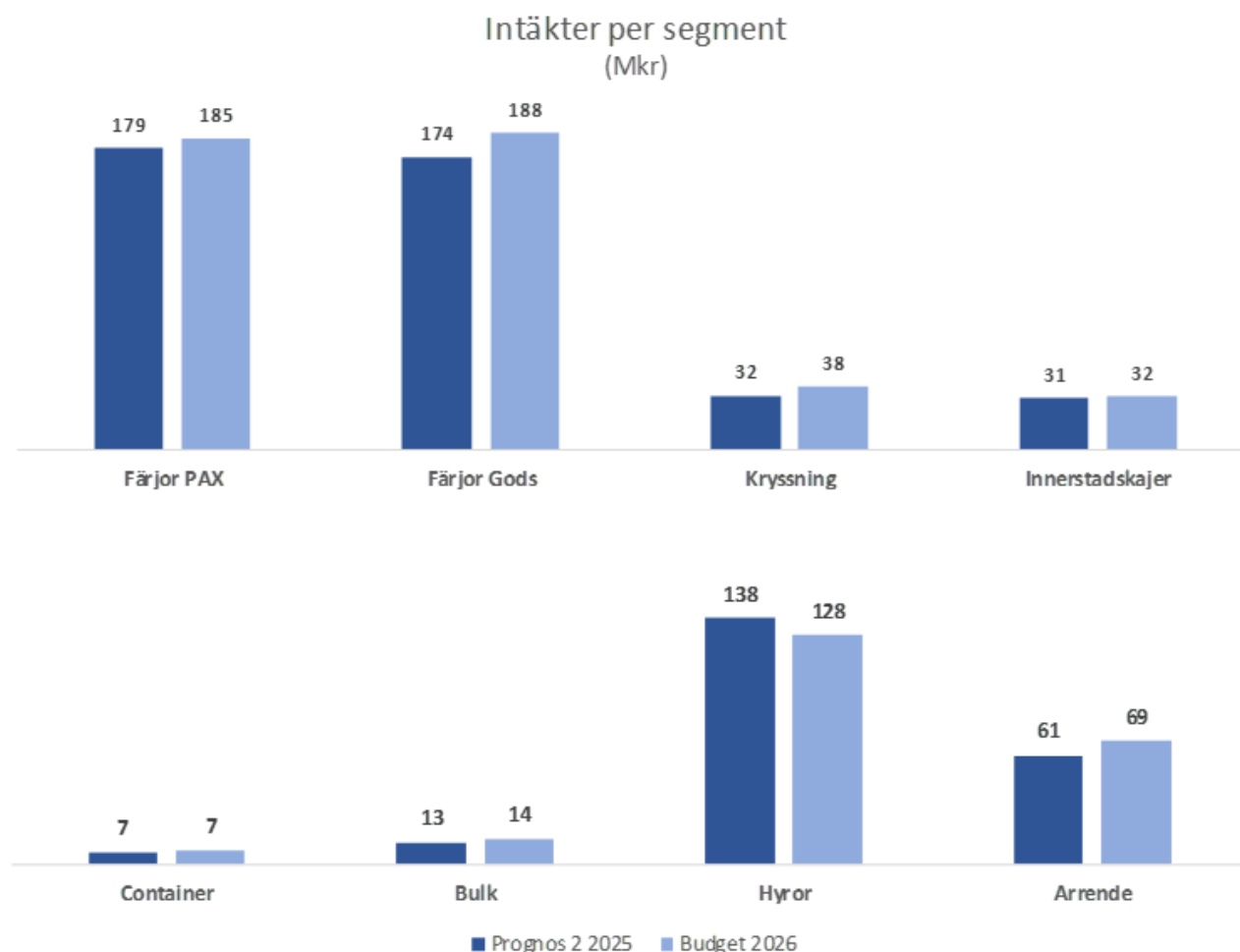
Kryssningssegmentet har en fortsatt tydlig uppgång gällande antal anlöp, efterfrågan på kryssningar i Östersjön har kommit tillbaka. Beläggningen är fortsatt mycket bra ombord på fartygen och de kommande åren ser utvecklingen mycket ljus ut. Stockholm är inte längre bara en "sommardestination" utan har nu kryssningsanlöp under årets samtliga tolv månader. Bolaget ser en fortsatt tydlig positiv utveckling av kryssningssegmentet för 2026, där antalet anlöp ökar med cirka 17 procent jämfört med 2025.

Färdigställandet av stenutlastningskajen i Stockholm Norvik Hamn kommer att betyda mycket för utvecklingen av bolagets modernaste hamn. Här kommer samarbetet med NCC, Hutchison Ports Sweden, Nynäshamns kommun och andra intressenter intensifieras under 2026.

Fastighetsmarknaden under 2026 förväntas präglas av en försiktig återhämtning med successivt förbättrade finansieringsvillkor och ökad förutsägbarhet för investeringar. Kontorsmarknaden fortsätter att omdefinieras, där flexibilitet, anpassningsgrad och kvalitet i ytor blir centrala faktorer i hyresgästernas beslut. Efterfrågan på logistik- och hamnnära ytor bedöms vara stabil, kopplat till fortsatt hög aktivitet inom bygg- och samhällsutvecklingsprojekt. Stockholms Hamnar står väl positionerat att möta dessa behov genom att tillhandahålla ytor där läge, tillgänglighet och funktion är avgörande.

Ekonomisk översikt

Intäkter



Totalt beräknas koncernens omsättning uppgå till 805 miljoner kronor, vilket ser ut som en minskning mot prognosen 2025 på grund av den ersättning bolaget fått för tidigare mark- och byggnadsöverlåtelse. Bortsett från den budgeteras det för en ökning av intäkterna och då främst på hamnavgifterna kopplat till något högre volymer både på passagerare och gods, men också ökade priser. Hyror och arrenden ökar tack vare arrendeintäkter för BECCS-etableringen på Frihamnspiren, medan lokalhyrorna minskar till följd av byggnadsöverlåtelse samt tillkommande vakanser i Magasin 3.

Kostnader

Rörelsens kostnader är budgeterade till 529 miljoner kronor, vilket är en minskning mot prognosen för 2025. Det är driftkostnaderna som minskar mot prognosen för 2025 vilket till stor del beror på minskade kostnader i samband med planerad fastighetsöverlåtelse. Utöver det finns det löpande kostnader som istället ökar dels kopplat till ökade kryssningsanlöp men också en del myndighetskrav som kommer behöva åtgärder under nästkommande år.

Budgeten för personalkostnader på 155 miljoner kronor innebär att kostnaderna ökar jämfört med prognosen 2025. Ökningen av personalkostnader beror på att de tjänster som idag är vakanta beräknas tillsättas och några nya tjänster tillkommer under senare delen av året. Medelantalet anställda för 2026 beräknas bli 143 stycken.

Avskrivningarna för 2026 beräknas till 243 miljoner kronor, något lägre kostnader än det förväntade utfallet för 2025. Detta beror till största del på att det har skrivits av retroaktivt under 2025 på några anläggningar kopplat till tidigare projekt i Stockholm Norvik, men som bara blir ettårseffekt på under 2026. Bortsett från det så ökar avskrivningskostnaderna i samband med att flera projekt avslutas i slutet av 2025 eller under 2026, däribland stentutlastningskajen i Stockholm Norvik Hamn, kajreparationer vid

Norr Mälarstrand och en del hyresgäst Anpassningar. Tillkommande under 2026 är även hyresgäst Anpassningen för Sjöfartsverket och bolagets nya kontor i Värtaterminalen.

Resultat efter finansnetto

Koncernens resultat efter finansnetto beräknas till minus 55 miljoner kronor, i linje med ägarkravet för 2026.

	Koncernen	
	2026 Budget	2025 Prognos 2
Hamnavgifter	463	436
Hantering	30	30
Hyror/Arrenden	197	199
Servicejänster	78	77
Övriga intäkter	36	84
Nettoomsättning	805	827
Underhåll	-60	-58
Driftskostnader	-314	-335
Personalkostnader	-155	-150
Summa rörelsens kostnader	-529	-543
Rörelseresultat före avskrivningar	276	284
Avskrivningar	-243	-247
Rörelseresultat	33	37
Finansnetto	-88	-151
Resultat efter finansiella poster	-55	-114

Finansiering och kassaflöde

Nettouplåningen bedöms uppgå till 3 000 miljoner kronor den 31 december 2026, att upplåningen blir lägre är tack vare aktieägartillskott och den planerade byggnadsöverlåtelsen till St Erik Markutveckling.

Totalt bedöms räntan under 2026 uppgå i snitt till 2,84 procent vilket medför räntekostnader på 88 miljoner kronor. Trots att snitträntan ökar minskar räntekostnaderna från 2025, tack vare att upplåningen minskar.

Investeringar

Investeringarna för 2026 uppgår enligt kommunfullmäktiges budget till totalt 300 miljoner kronor i koncernen. Det är en ökning på 75 miljoner från 2025, ökningen beror på att större hyresgäst Anpassningar genomförs i Magasin 3.

Stockholm Norvik Hamn

Under 2026 är det inga större investeringsprojekt inplanerade. Under året kommer Stockholms Hamnar att fortsätta med utredningsarbetet för att få en koldioxid-nod på plats i framtiden. Även projektet som ska möjliggöra elanslutning för containerfartygen pågår, för att kunna slutföras under 2027. Under året kommer det köpas in två nya terminaltruckar till en total kostnad på fem miljoner kronor.

Totalt för Stockholm Norvik Hamn är investeringsbudgeten dryga nio miljoner kronor.

Stockholm

Inom fastighetssegmentet i Stockholm genomförs ett antal större investeringsprojekt under 2026. Det är

bland annat ett större hyresgästpassningspaket i Magasin 3 på totalt 174 miljoner kronor, där Banijay och ett auktionsföretag kommer flytta in under 2026 och 2027. Under 2026 kommer också de brister som upptäckts på Värtaterminalens tak och fasad att fortsätta åtgärdas, till en uppskattad kostnad på 107 miljoner kronor. Under 2026 slutförs också de sista delen av projekten kopplat till Sjöfartsverkets och Stockholms Hamnars inflytt i Värtaterminalen.

Den största investeringen på anläggningssidan är på 18 miljoner kronor, reparation och tillbyggnad av sponten vid Hammarbyslussen, ett projekt där bolaget delar på kostnaden med trafiknämnden. Anläggningsprojekten kommer under 2026 fortsatt att stå tillbaka till förmån för de större fastighetsprojekt som finns i plan.

Den totala investeringsnivån i Stockholm beräknas uppgå till 280 miljoner kronor under budgetåret 2026.

Kapellskär

Investeringarna i Kapellskärs hamn beräknas uppgå till totalt drygt åtta miljoner kronor under 2026. De investeringar som tagits höjd för under 2026 är främst för att köpa in två nya terminaltruckar, samt projektering och utredningar för projekt som ska utföras under kommande år.

Nynäshamn

Investeringsnivån i Nynäshamns hamn ligger på tre miljoner kronor i budgeten för 2026. Det är två utredningsprojekt som pågår för att utreda en framtida ny terminalbyggnad och en ny kaj vid kajläge ett.

1. Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden

1.1 Alla barn och ungdomar ska ges möjlighet till jämlika uppväxtvillkor och trygghet samt en rik fritid

1.2 Alla barn ska ges likvärdig möjlighet till utveckling och lärande i förskolan och skolan

1.3 Stockholms stad ska ge stöd och omsorg där behoven är som störst




1.4 Stockholm ska vara en bra stad att åldras i - med god omsorg och stor trygghet

1.5 Alla stockholmare ska ha tillgång till ett rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv

Stockholms Hamnar ska under året samarbeta med trafikkontoret och övriga berörda verksamheter i staden för att tillskapa fler badplatser. För bolaget är det angeläget att finna attraktiva platser för bad och friluftsliv samtidigt som sjöfartens konkurrenskraft stärks och utan att äventyra säkerheten till sjöss.

Bolaget kommer även att arbeta konstruktivt för att finna fler möjligheter för etableringar av bastuanläggningar. I dessa processer är det viktigt att finna avvägningar mellan hög tillgänglighet för allmänheten och sunda långsiktiga affärsmodeller för bolagets befintliga kunder och för tillkommande entreprenörer.

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Aktivitet
---	-----------	--------	-------------	-----------

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Aktivitet
 Bidra till tillskapandet av fler bad- och bastuplatser i Stockholm				
				 Trafiknämnden ska i samarbete med exploateringsnämnden, fastighetsnämnden, idrottsnämnden, miljö- och hälsoskyddsnämnden, stadsbyggnadsnämnden, stadsdelsnämnderna och Stockholms Hamn AB förbättra stadens "en väg in" för bastuförfrågningar, besluta om stadsövergripande riktlinjer samt förutreda och peka ut lämpliga platser för bastu. I det senare ska nämnden särskilt samråda med stadsbyggnadsnämnden och stadsdelsnämnderna
				 Trafiknämnden ska i samarbete med Stockholms Hamn AB och berörda stadsdelsnämnder fortsätta identifiera lämpliga platser att avskaffa badförbudet på och möjliggöra bad på tryggt och säkert sätt på fler platser, bland annat västra delen av Söder Mälarstrand och del av Norr Mälarstrand. En omdisponering av yta från stillaliggande fartyg till brygga och bad ska omfattas och vid behov hitta alternativa placeringar för fartyg

2. Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning

2.1 Stockholm ska bli klimatpositivt – genom minskade utsläpp och ökad koldioxidlagring

Stockholms Hamnar arbetar aktivt och strategiskt för en hållbar hamnverksamhet och sjöfart. Miljöarbetet är en integrerad del av den dagliga verksamheten. Stockholms Hamnar är certifierat enligt EcoPorts miljöledningsstandard PERS, en miljöstandard som finns specifikt för hamnar genom ESPO, European Sea Ports Organisation. En stor nytta med PERS-certifieringen är det särskilda fokus på hamnspecifika miljöfrågor och möjligheterna att utbyta erfarenheter inom miljöområdet med andra hamnar i nätverket.

Stockholms Hamnar arbetar både för att förbättra miljöprestandan inom den egna verksamheten och för att via samarbeten och dialog med rederier, hyresgäster och andra intressenter bidra till att minska deras miljöpåverkan samt främja en energi- och miljöeffektiv sjöfart i Stockholms- och Östersjöregionen.

Utgångspunkter för miljöarbetet är identifierade betydande miljöaspekter, ägardirektiv och Stockholms stads gällande miljöprogram med tillhörande handlingsplaner. För verksamheten har en miljö- och klimathandlingsplan fastställts, innehållande målsättningar på medellång och lång sikt, med milstolpar på vägen, som sedan konkretiseras i Stockholms Hamnars årliga verksamhetsplaner och budgetbeslut.

Stockholms Hamnars miljö- och klimathandlingsplan omfattar följande målområden:

1. Minskade utsläpp av fossil koldioxid från sjöfartskunderna inom Stockholms Hamnars hamnområden
2. Stockholms Hamnars verksamhet som helhet är fossilfri senast år 2030
3. Inga utsläpp av fossil koldioxid från Stockholms Hamnars truckverksamhet år 2025
4. Effektiv energianvändning i Stockholms Hamnars verksamhet
5. Ökad andel avfall från Stockholms Hamnars verksamhet som materialåtervinns eller återanvänds
6. Hållbar mottagning av fast och flytande avfall från fartyg i alla Stockholms Hamnars hamnar
7. Successiv utfasning i Stockholms Hamnars verksamhet av produkter som innehåller skadliga ämnen
8. Minskade utsläpp av luftföroreningar från sjöfartskunderna inom Stockholms Hamnars hamnområden
9. Minskade negativa effekter av ljudnivåer från sjöfartskunder och hamnverksamhet inom Stockholms Hamnars hamnområden

Viktiga förutsättningar för att uppnå tydliga miljöförbättrande resultat och ha en fortsatt hög ambition att driva utvecklingen mot en hållbar hamn i Sverige och Östersjön är att – inom ramen för svenskt och europeiskt klimatkontrakt 2030, arbetet för Gröna Sjöfartskorridorer och EU:s lagstiftningspaket Fit for 55 – aktivt samarbeta med kunder, Östersjöhamnar och andra aktörer, ha innovativa arbetssätt samt en fortsatt externfinansiering från staten och EU för att åstadkomma en snabbare klimatomställning.

Stockholms Hamnar har fortsatt fokus på utbyggnad av elanslutning av fartyg vid kaj. Anläggningar för land-el gör det möjligt för fartygen att koppla upp sig till el vid kaj, vilket kraftigt minskar utsläpp till luft och även ljudnivåer. Investeringar i landelanslutningar är kostsamma och därför fortsätter Stockholms Hamnar att aktivt söka extern finansiering för sina planerade projekt.












Stockholms Hamnar, Åbo Hamn och rederiet Viking Line ingår sedan 2024 i ett partnerskap för att skapa en grön sjöfartskorridor mellan Åbo och Stockholm, med målet att bli helt fri från utsläpp av växthusgaser med fossilt ursprung senast 2035. Projektet och partnerskapet kvalificerar sig som en grön sjöfartskorridor enligt Clydebänkdeklarationen som både Sverige och Finland har skrivit under. Åtagandet ligger långt före tidplanen i EUs regelverk Fit for 55. Samarbetet kan på sikt även utvidgas till att involvera nyckelintressenter inom sjöfartsnäringen, inklusive andra relevanta hamnar, varuägare och speditörer. Under 2026 kommer även arbete att bedrivas inom ramen för Swed-Est Green Collaboration. Det är ett gemensamt initiativ som syftar till att främja hållbar och fossilfri sjö- och hamnverksamhet mellan Estland och Sverige, främst på rutterna Tallinn - Stockholm och Paldiski - Kapellskär.










Bolaget kommer fortsätta arbetet med att utveckla Stockholm Norvik Hamn som logistiknod för infångad koldioxid. Det fortsatta arbetet fokuserar på en detaljerad utformning av noden i nära dialog med leverantörer och deltagare i projektet. Målsättningen för arbetet är att möjliggöra investeringsbeslut för alla intressenter i värdekedjan. Vid sidan av utredningsarbetet av mellanlagring arbetar bolaget för att bevaka och föra dialog med flera verksamheter och branscher i syfte att attrahera verksamheter som bidrar till ett grönt och fossilfritt Stockholm. Planering för disponering och användning av mark och anläggning är en viktig del i det arbetet.







Bolaget fortsätter även arbetet utifrån bolagets energistrategi för att aktivt identifiera, planera och genomföra åtgärder som verkar för att minska bolagets energianvändning för den egna verksamheten med minst tio procent genom smart styrning, energieffektivisering och utbyte av tekniska installationer. Stockholms Hamnars plan för energikartläggningar 2024-2027 fokuserar främst på energianvändningen i

hamnområdena med kartläggningar i Kapellskär samt Värta- och Frihamnen under 2026. I både byggnader och anläggningar pågår arbete med att stärka bolagets förmåga att samla och analysera energimätdata och därigenom effektivisera energianvändningen.

Avseende indikatorn *"Utsläpp av fossil koldioxid från Stockholms Hamnars verksamhet (ton)"* kommer mätmetod för utsläpp att utvecklas (se aktivitet) och därmed finns ännu inte något underlag för att sätta ett årsmål.

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Aktivitet
 1. Minskade utsläpp av fossil koldioxid från sjöfartskunderna inom Stockholms Hamnars hamnområden (enligt miljö- och klimathandlingsplan)	 Utsläpp av fossil koldioxid från sjöfartskunderna inom Stockholms Hamnars hamnområden (ton)	79 000		Elanslutning av färjetrafik i Stockholm Norvik Hamn
 2. Stockholms Hamnars verksamhet som helhet är fossilfri senast år 2030 (enligt miljö- och klimathandlingsplan)	 Utsläpp av fossil koldioxid från Stockholms Hamnars verksamhet (ton)	0		Utveckla beräkning av Scope 3-utsläpp
 3. Inga utsläpp av fossil koldioxid från Stockholms Hamnars truckverksamhet år 2025 (enligt miljö- och klimathandlingsplan)	 Utsläpp av fossil koldioxid från Stockholms Hamnars truckverksamhet (ton)	0		Test av eldriven terminaltraktor
 4. Effektiv energianvändning i Stockholms Hamnars verksamhet (enligt miljö- och klimathandlingsplan)	 Elproduktion baserad på solenergi	680 MWh	10,7 GWh	
	 Köpt energi för värme, tappvarmvatten, komfortkyla samt fastighetsel (enligt Boverkets definition för fastighetsenergi) per kvadratmeter A-temp (kWh/m2)	99,5 kWh/m2		
	 Relativ energianvändning	5,73 (kWh/enhet)	Tas fram av nämnd/styrelse	
 Implementera åtgärder som gör Stockholms hamnar till hållbar premiumdestination för internationell kryssning, exempelvis genom att vidareutveckla incitamentsmodeller för elanslutning av kryssningsfartyg, främja insatser som möjliggör effektiv hantering av grå- och svartvatten inklusive sophantering i anslutning till kryssningsfartygen samt övriga hållbarhetsåtgärder för att Stockholm ska ligga i yttersta framkant jämfört med andra hamnar i Östersjön				Implementera åtgärder som gör Stockholms Hamnar till en hållbar premiumdestination för internationell kryssning i enlighet med ågardirektiv

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Aktivitet
 Kartlägga investeringar för att stödja sjöfartens omställning				Genomföra strategiska miljömöten med rederikunder
 Samverka med regionen kring planering för utökat kollektivt resande på stadens vatten samt kring förbättrad sammanbindning mellan olika färdslag				Kartlägga investeringsbehov för sjöfartens omställning
 Succesivt implementera åtgärder kopplat till stadens miljö- och klimatstyrdokument				Samverka med regionen kring planering för utökat kollektivtrafik
 Säkerställa att de kommunala bolagen inventerar var det lämpar sig att installera solceller på stadens tak samt planerar för att installera solceller under mandatperioden för att öka den lokala elproduktionen				Genomföra åtgärder och samordna uppföljning bolaget miljö- och klimathandlingsplan
 Tillsammans med Stockholms Stadshus AB och Stockholms Hamn AB fortsätta utreda Stockholm Norvik hamn som ett möjligt logistiknav för mellanlagring av avskild koldioxid samt möjligheterna för framtida CCU.				 Redogöra för hur bolaget inventerar var det lämpar sig att installera solceller på stadens tak samt planerar för att installera solceller under mandatperioden för att öka den lokala elproduktionen
 Verka för en etablering av ytterligare Gröna Sjöfartskorridorer med relevanta aktörer				Fortsätta utreda Stockholm Norvik Hamn som möjligt logistiknav för mellanlagring av avskild koldioxid samt möjligheterna för framtida CCU.
 Verka för fossilfria anslutningar till alla hamnar inklusive bättre järnvägsförbindelser till och från Norvik				Verka för etablering av en ytterligare Grön Sjöfartskorridor
 Verka för hållbara och effektiva godstransporter i enlighet med stadens godstrafikplan				Verka för fossilfria anslutningar till bolagets hamnar
				Verka för hållbara och effektiva godstransporter i enlighet med stadens godstrafikplan

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Aktivitet
 Vidta åtgärder för en fossilbränslefri sjöfart och verka för alternativa drivmedel	 Utsläpp av fossil koldioxid från Stockholms Hamnars truckverksamhet (ton)	0		
				Vidta åtgärder för en fossilbränslefri sjöfart och verka för alternativa drivmedel
	 Andel upphandlingar som bidrar till cirkularitet	5 %	Tas fram av nämnd/styrelse	
	 Elproduktion baserad på solenergi	680 MWh	10,7 GWh	
	 Köpt energi i stadens organisation	23,5 GWh	1 675 GWh	
	 Relativ energianvändning	5,73 (kWh/enhet)	Tas fram av nämnd/styrelse	

2.2 Stockholm ska vara en stad där den biologiska mångfalden ökar

Under 2026 arbetar Stockholms Hamnar med åtgärder för biologisk mångfald i den utsträckning det är möjligt i hamnområdena - vatten, mark och byggnader. Detta innebär bland annat planteringar som främjar biologisk mångfald och kajbalkonger för att skapa platser där fiskar kan leka och små fiskar kan söka skydd.

Stockholms Hamnar har ansvar för att hantera regleringen av Mälarens vattenstånd. I samband med stora nederbördsmängder i Mellansverige är denna åtgärd en av de allra mest verkningsfulla för att skydda staden från översvämningar.

2.3 Stockholm ska vara en stad där framkomligheten ökar och utsläppen minskar

Under 2026 kommer Stockholms Hamnar att fortsätta arbetet med att bygga ut möjligheten för fartyg att ansluta till landström vid bolagets kajer samt erbjuda möjlighet att bygga laddningskapacitet för skärgårdstrafik, innerstadsfartyg och vattenburen kollektivtrafik. Stockholms Hamnar och hamnarna i Århus, Göteborg och Bremerhaven samarbetar och får stöd från EU-fonden Connecting Europe Facility för att investera i och erbjuda landström till anlöpande containerfartyg före 2030. Stockholms Hamnars del i projektet innebär att ansluta containerfartyg till grön el från land i Stockholm Norvik Hamn från 2027, vilket ytterligare stärker den moderna godshamnen Stockholm Norvik Hamn som nod för hållbara transporter. Den elanslutning som utvecklas i projektet kommer att vara tillgänglig för alla rederier på lika villkor och kommer att bestå av en mobil containerdispenser som täcker två kajplatser.








Stockholms Hamnar deltar i ett forskningsprojekt under ledning av Högskolan i Skövde som syftar till att studera möjligheterna med lagring av energi i hamnen och att studera optimalt utnyttjande av elnätet och den effektkapacitet som finns tillgänglig.




Överflyttning av gods och passagerare från väg till sjö

Stockholms Hamnar har en viktig roll i omställningen mot ett mer miljö- och klimatsmart transportsystem. Hamnar är viktiga multimodala noder i globala transportkedjor som möjliggör nyttjande av sjöfarten. Sjöfarten har stordriftsfördelar och kan bidra till energieffektiva transporter och minskad klimatpåverkan, framför allt avseende godstransporter men även persontransporter. Att verka för överflyttning från väg- till sjötransporter är därför viktigt. Inom ramen för ägardirektivet att verka för överflytt av gods tog bolaget 2025 fram en kunskapsrapport om godstransporter och överflyttning.

Fortsättningen på detta arbete är att under 2026 fortsätta utvecklingsarbetet med att ta fram relevanta indikatorer, och om möjligt mätbara mål, för att på ett tillförlitligt sätt följa utvecklingen och förändring av godstransporter. Den utveckling som förutspås i Trafikverkets framtidsprognoser, med sjunkande andel sjötransporter, är inte önskvärd.

Förutom insatser inom den egna verksamheten och sjöfarten i övrigt, prioriterar bolaget insatser för att främja en överflyttning av transporter från väg till sjö och järnväg och en ökad elektrifiering av godstransporterna på land. I Stockholm finns även en potential till ökad andel kollektivtrafik på vatten och samarbetet inom staden och med regionen i dessa frågor ska intensifieras. Bolaget arbetar nära regionen och bistår vid de platser där de vill etablera bryggor och hållplatser. Bolaget arbetar även nära regionen för att möjliggöra laddinfrastruktur för kollektivtrafik- och skärgårdstrafik vilket är en viktig del i omställningen av den citynära sjötrafiken. Bolaget bevakar särskilt tillgång och förutsättningar för hållplatser och farleder för kollektivtrafik inom ramen för staden kajstrategiska samverkan kring bad och bastu.






Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Aktivitet
 8. Minskade utsläpp av luftföroreningar från sjöfartskunderna inom Stockholms Hamnars hamnområden	 Utsläpp av luftföroreningar från sjöfartskunderna inom Stockholms Hamnars hamnområden (ton)	1 100		
 9. Minskade negativa effekter av ljudnivåer från sjöfartskunder och hamnverksamhet inom Stockholms Hamnars hamnområden (enligt miljö- och klimathandlingsplan)				Genomföra bullermätningar för fler fartygstyper
 I genomförandet av Kajstrategi för Stockholms stad tillsammans med berörda nämnder sträva efter att effektivt och serviceinriktat möta intresset för etableringar och deltagande i utvecklingen av stadens kajer med särskilt fokus på att skapa förutsättningar för stadsliv och rekreation utmed Söder Mälarstrand				Delta i det stadsgemensamma arbetet under trafikkontorets ledning i enlighet med ägardirektiv
 Möjliggöra för elektrifiering av, stimulera och underlätta för den kommersiella sjöfarten och stuveriverksamheten i samarbete med bolagets kunder				Verka för elektrifiering i samarbete med bolagets kunder
 Tillsammans med trafikinämnden arbeta för att öka överflytten av gods från väg till vatten	 Totala godsvolymer (kton).	7 528		
				Verka för att öka överflytten av gods från väg till vatten



Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Aktivitet
 Utveckla Stockholm Norvik Hamn till en innovativ HUB med hamnnära infrastruktur för elektrifiering, framtida bränslen och mer hållbara godstransporter på land och vatten i Stockholm och Mälardalsregionen				Arbeta för att utveckla elektrifiering och framtida bränslen i Stockholm Norvik Hamn
	 Andel parkeringsplatser med tillgång till laddinfrastruktur	40 %	Tas fram av nämnd/styrelse	
				 Exploateringsnämnden ska i samarbete med trafiknämnden, Norra innerstadens stadsdelsnämnd och Stockholms Hamn AB utveckla gångstråket mellan Gärdets tunnelbanestation och Värtahamnen

2.4 Stockholmarnas hälsa ska främjas genom ren luft, rent vatten och giftfria miljöer

För verksamheten är en miljö- och klimathandlingsplan fastställd i vilken mål och strategier för minskade utsläpp är en central del (se ovan).

Användningen av kemiska ämnen som har skapats eller utvunnits av människan spelar en stor roll i dagens samhälle, men vållar i många fall hälso- och miljömässiga problem. Därför är det viktigt att minska användandet av skadliga kemikalier. Byggvarubedömningen och Chemsoft är viktiga verktyg för Stockholms Hamnar i detta arbete. Successiv utfasning görs av produkter som innehåller skadliga ämnen såsom utfasningsämnen (inkl. ftalater och bisfenoler) samt PFAS.

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Aktivitet
 5. Ökad andel avfall från Stockholms Hamnars verksamhet som materialåtervinns eller återanvänds (enligt miljö- och klimathandlingsplan)	 Andel avfall från Stockholms Hamnars verksamhet som går till materialåtervinning/återanvändning	80 %		
 6. Hållbar mottagning av fast och flytande avfall från fartyg i alla Stockholms Hamnars hamnar (enligt miljö- och klimathandlingsplan)				 Stockholms Hamn AB ska i samarbete med Stockholm Vatten och Avfall AB samordna en gemensam och stationär lösning för hantering av grå- och svartvatten
 7. Successiv utfasning av produkter i Stockholms Hamnars verksamhet som innehåller skadliga ämnen				Kravställa i och följa upp upphandlingar avseende produkters innehåll av utfasningsämnen (inkl. ftalater och bisfenoler) samt PFAS

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Aktivitet
	 Andel avslutade bygg- och anläggningsentreprenader där varor miljöbedömts och loggats i Byggvarubedömningen	100 %	Tas fram av nämnd/styrelse	
				 Stockholms Hamn AB ska i samarbete med Stockholm Vatten och Avfall AB samordna en gemensam och stationär lösning för hantering av grå- och svartvatten

3. Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla

3.1 Stockholms ekonomi är stark, hållbar och lägger grunden för en jämlik välfärd

Hamnar har möjlighet att spela en roll för omställningen av transportsektorn, till exempel genom att fungera som en nod och tillhandahålla infrastruktur för hållbara transporter med låga utsläpp både på vatten och på land. Hamnens infrastruktur kan exempelvis möjliggöra:

- Elanslutning av fartyg vid kaj
- Laddning vid kaj av fartyg och mindre båtar med batteridrift
- Laddning av tunga vägfordon (lastbilar och bussar) och personbilar
- Bunkring av alternativa drivmedel som vätgas, biogas och metanol
- Ytor och anläggningar för elproduktion från framför allt solenergi

Framtida investeringar och finansiella prioriteringar

Det föreligger ett stort framtida investeringsbehov i Hammarbyslussen. Detta kommer utredas under 2026 och en fördelningsmodell, mellan Stockholms Hamnars och Trafikkontorets gemensamma investerings- och finansieringsansvar för anläggningen, ska tas fram.

Andra större kommande investeringar som behöver planeras under 2026 är:

- Reinvestering i anläggningarna i Nynäshamn samt anpassningar i Nynäshamns hamn inför Gotlandsbolagets nya fartyg (i trafik från 2029)
- Reinvestering på kajen i Energihamnen.

Ett långsiktigt finansiellt mål är att alla investeringar ska finansieras av kassaflödet från den egna löpande verksamheten. Stockholms Hamnar kommer att prioritera bland sina investeringar under 2026 och de kommande åren framöver för att kunna hålla den satta investeringsramen.

De prioriteringar som gäller är följande:

- Investeringar som genererar intäkter, besparingar och utökade uthyrningsmöjligheter
- Hållbarhetsinvesteringar
- Direkt felavhjälpan eller nödvändiga investeringar

Vid behov kommer ytterligare prioritering att ske inom ovanstående kategorier.

Under 2026 kommer investeringarna främst att rikta sig till bolagets befintliga byggnader, då dessa snabbt kan generera ökade hyresintäkter och har därmed kort återbetalningstid. Andra kommande stora investeringsbehov kommer vara utmanande givet den satta investeringsramen.

Extern finansiering




Stockholms Hamnar arbetar sedan länge aktivt med att söka extern finansiering i syfte att möjliggöra extern delfinansiering av bolagets investeringsprojekt, i de fall det är möjligt. Detta arbete sker med stöd av extern finansiering från både nationella fonder samt fonder på EU-nivå.














Arbetet sker genom att bevaka tillgängliga utlysningar inom nationella fonder och EU-fonder. Därutöver bedriver bolaget ett aktivt arbete med att identifiera olika lämpliga samarbetspartners för kommande projektansökningar.



Stockholms Hamnar deltar i stadens referensgrupp för arbetet med ökad andel externa bidrag och har bidragit med input i arbetet till den ”Handlingsplan för ökad extern finansiering”, som är under utarbetande.

Bolaget har under 2025 arbetat med att slutrapportera två stora EU-projekt; ”Upgrade of the Baltic sea bridge Kapellskär–Naantali (MoS Finnlink)” i Kapellskärs Hamn och ”Coordinated supply of onshore power in Baltic seaports” vid Stadsgårdskajen i Stockholm. Bolaget har även slutrapporterat i det av Trafikverkets sjöfartsportföljs finansierade forskningsprojektet ”Policy Lab Urban Zjöfart”. Under 2025 har arbetet fortlöpt i tre olika projekt med extern finansiering från respektive EU, Vinnova och Svenska institutet.

Under 2026 kommer se över möjligheten att utöka den externa finansieringen för det pågående projektet att elansluta containerfartyg i Stockholm Norvik hamn. Bolaget kommer också se över process och arbetssätt i syfte att optimera möjligheterna att ansöka om och erhålla extern finansiering.



Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Aktivitet
 Fortsätta arbetet med långsiktig strategisk utveckling och förädling av bolagets fastigheter, vårda byggnader som har kulturhistoriska värden och verka för en mångfald av verksamheter samt effektivisera driften av byggnader och anläggningar	 Hyresintäkter (Mkr)	128		Arbeta med utveckling och förädling av bolagets fastigheter enligt ägardirektiv
 I samverkan med exploateringsnämnden, stadsbyggnadsnämnden och trafikenämnden delta i planeringen av hamnverksamhet och stadsutveckling i Stadsgården/Masthamnen med fokus på sjöfart och förstärkta stråk. Området kring Stadsgårdskajen ska hållas tillgängligt för kultur och nöjesliv				Delta i planeringen av hamnverksamhet och stadsutveckling i Stadsgården/Masthamnen i enlighet med ägardirektiv

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Aktivitet
 Redogör för hur bolaget arbetar öka graden av egenfinansiering i syfte att minska skuldtutvecklingen. I detta ingår att arbeta för att innehavet av fastigheter bidrar till att planerade investeringar kan genomföras med bibehållen finansiell styrka och med låg finansiell risk samtidigt som stadens kapacitet och förmåga att tillhandahålla effektiva och ändamålsenliga verksamhetslokaler utvecklas				Arbeta för att öka graden av egenfinansiering i enlighet med ägardirektiv
 Redovisa ett förbättrat ekonomiskt resultat genom ökade intäkter i de segment där detta är möjligt	 Antal färje- och kryssningspassagerare (tusental).	7 702		
	 Totala godsvolymer (kton).	7 528		
				Verka för ökade intäkter i de segment detta är möjligt
 Verka för att Stockholms Hamnars corehamnstatus återspeglas i såväl regional som statlig planering				Arbeta aktivt i samarbetet med Sveriges corehamnar
	 Andel administrations- och indirekta kostnader	17 %		
	 Andel investeringsprojekt vars genomförandebeslut är i god överensstämmelse med inriktningsbeslut	100 %	Tas fram av nämnd/styrelse	
	 Avvikelse investeringsbudget, %	300 mnkr		
	 NKI fastigheter	70		
	 NKI sjöfart	70		
	 Omsättning Stockholm Norvik Hamn (Mkr).	73		
	 Resultat efter finansnetto(mnkr)	-55		
	 Rörelsemarginal innan avskrivningar, %.	34		

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Aktivitet
				 Stockholms Hamn AB ska i samarbete med trafiknämnden utreda investeringsbehov för Hammarbyslussen
				 Trafiknämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen, exploateringsnämnden och Stockholms Hamn AB utreda ansvar, utveckling och kostnader för stadens innerstadskajer med hänsyn till trafiksäkerhet, farleder och framtida kollektivtrafikpunkter på sjö. I arbetet ska förutsättningar så väl förvaltningsmässiga som ekonomiska för flytt av förvaltning av innerstadskajer från Stockholms Hamn AB till trafiknämnden presenteras

3.2 I Stockholm ska alla ges möjlighet till ett eget jobb




Stockholms Hamnar har etablerat kontakt med arbetsmarknadsförvaltningen kring att ställa sociala krav i upphandlingar - främst i ramavtalsupphandlingar där en längre relation med leverantören etableras. Detta arbete fortsätter under 2026.

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Aktivitet
	 Antal tillhandahållna platser för feriejobb	27 st	Tas fram av nämnd/styrelse	
	 Antal tillhandahållna platser för Stockholmsjobb	0 st	Tas fram av nämnd/styrelse	

3.3 I Stockholm ska alla ha rätt till ett bra boende som de har råd med

Bolaget kommer under året att fortsätta att delta aktivt i de stadsutvecklings- och exploateringsprojekt som pågår i anslutning till våra hamnar och kajer. Under 2026 väntas detta i synnerhet omfatta utvecklingen av Norra Djurgårdsstaden och Stadsgården.

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Aktivitet
---	-----------	--------	-------------	-----------




Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Aktivitet
 I samverkan med exploateringsnämnden, stadsbyggnadsnämnden och trafiknämnden fortsätta planeringen av hamnverksamhet och stadsutveckling i Frihamnen med fokus på stadsutveckling i södra delen av Norra Djurgårdsstaden och modern, stadsnära sjöfart. Stockholms Hamnar och exploateringsnämnden ska senast under första halvåret 2026 sluta ett intentionsavtal för att marken på Frihamnspiren ska övergå i bolagets ägo. Parterna ska senast under första halvåret 2026 även sluta ett intentionsavtal om exploateringsnämndens finansiering av elanslutning i Frihamnen. Under kommande år kommer många frågor som rör framtiden för Energihamnen att beslutas. När dessa frågor har resulterat i tydliga ställningstaganden finns det anledning att fortsatt utreda huvudmannaskapet för marken med syfte att den ska föras över till Stockholms Hamn AB. Stockholms Hamnar ska i samarbete med exploateringsnämnden vidta åtgärder för ökat värdeskapande i fastigheterna i syfte att långsiktigt minska bolagets skuldsättning.				Arbeta utifrån ägardirektivet med intentionsavtal för marken på Frihamnspiren; intentionsavtal för finansiering av elanslutning i Frihamnen; framtidsfrågor och huvudmannaskap avseende Energihamnen; åtgärder för ökat värdeskapande i fastigheter samt överföring av Magasin 5 till St Erik Markutveckling AB.
 Medverka till att stadens mål om bostadsbyggande uppfylls samtidigt som den rörliga sjötrafiken och möjligheten att utveckla hamnverksamheten för transport- och besöksnäring värnas				Delta i relevanta stadsutvecklingsprojekt och inom dessa eftersträva konstruktiva lösningar som gynnar både stadsutveckling och den rörliga sjöfarten
 Verka för att de stockholmare som bor på båt vid stadens kajer ska kunna göra det på ett bra och ordnat sätt				Verka för bra förutsättningar för de som bor på båt på Söder Mälarstrand

3.4 Medarbetare i Stockholm ska ges goda förutsättningar att göra ett bra jobb

För att ha en tillitsbaserad styrning som präglar kultur och arbetssätt arbetar Stockholms Hamnar med strukturerat chefsstöd genom främst chefskollegium där ledarskapet och Stockholms stads ledarskapsmodell är i fokus. Vid varje chefskollegium får cheferna öva/reflektera/diskutera olika delar inom ledarskapet utifrån gemensamma värderingar och det som sker i verksamheten och omvärlden.

En annan del är de organisatoriska och sociala riskbedömningarna där HR-enheten tillsammans med cheferna går igenom hur kulturen är i organisationen. Dessa möten sker tre gånger per år. Varje år sker medarbetarsamtal enligt given rutin. Där går befattningsbeskrivningen samt eventuell fördelning igenom. Samtalen sammanställs på övergripande nivå för att kartlägga eventuella risker, personalförändringar eller utbildningsbehov.

Sedan några år tillbaka har HR en mötesserie som handlar om att Stockholms Hamnar är en trygg arbetsplats. Fokus tidigare år har varit på motverkan av kränkande särbehandling, diskriminering, mutor och andra oegentligheter. Denna mötesserie sker som delar på enhets- eller avdelningsmöten.

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Aktivitet
	 Aktivt Medskapandeindex	82	82	
	 Sjukfrånvaro	4 %	Tas fram av nämnd	
	 Sjukfrånvaro dag 1-14	3 %	Tas fram av nämnd	

3.5 Hög beredskap och stark rådighet ska råda i alla verksamhetsområden





Stockholms Hamnar arbetar ständigt med att öka förmåga att säkerställa att bolagets samhällsviktiga verksamhet kan bedrivas, oavsett störningar i samhället. Under 2026 kommer bolaget att fortsätta med utveckling, utbildning och övning av kris- och krigsledningen. Bolaget kommer att fortsätta att öva regelbundet och för att hålla metoder och rutiner för krisledning aktiva ska trösklarna hållas låga för att aktivera krisledningen i skarpa händelser. Inriktningen från ledningen är att krisledningen hellre ska aktiveras en gång för mycket än en gång för lite. Erfarenheter från skarpa händelser visar också att det är lättare för krisledningen att leda på ett adekvat och strukturerat sätt om denna aktiveras i tidigt skede.

Bolaget kommer att fortsätta utvecklingen av beredskap- och säkerhetsrådet som bildades under 2025. I rådet hanteras frågor som utveckling av förmåga inom krisberedskap, totalförsvar, informationssäkerhet, säkerhetshot et cetera. Rådet består av samtliga avdelningschefer, utvalda enhetschefer och strateger. Rådet leds av bolagets säkerhetschef. I rådet utvärderas även händelser där krisledningen har aktiverats eller borde ha aktiverats.

Under 2026 kommer bolaget att delta i stadens övergripande arbete inom sektorsorganisationen för civil beredskap. Bolaget ingår i beredskapssektorn transporter samt ordning och säkerhet. Det fördjupade arbetet innebär att ta fram sektorsgemensamma beredskapsplaner och åtgärder för att stärka uthållighet och motståndskraft.

De nya, skärpta kraven i EU:s NIS2-direktiv och den svenska cybersäkerhetslagen kommer få stort fokus i verksamheten i början av 2026. Det systematiska informationssäkerhetsarbetet inklusive cybersäkerhet ska utvecklas och fördjupas inom områden såsom riskhantering, incidentrapportering, kontinuitetsplanering och utbildning. En informationssäkerhetssamordnare på heltid kommer tillsättas i början på året och denna får en ny organisatorisk hemvist på IT-enheten för att bättre koppla informationssäkerhetsarbetet med IT-tekniska skyddsåtgärder.

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Aktivitet
---	-----------	--------	-------------	-----------

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Aktivitet
 Delta i arbetet inom stadens sektorsorganisation för civil beredskap samt bidra till återkommande kommunikationsinsatser om egenberedskap till stadens invånare				Delta i de två beredskapssektorerna "Ordning och säkerhet" samt "Transporter"
	 Andel elektroniska inköp	75 %	75 %	
	 Andel prioriterade avtal där uppföljning genomförts	95 %	95 %	
	 Andel upphandlingar som innehåller krav på arbetsrättsliga villkor	5 %	Tas fram av nämnd/ styrelse	

3.6 Tryggheten ska öka genom förebyggande insatser

Stockholms Hamnar arbetar löpande för att förbygga förekomsten av olika typer av oegentligheter och brottslig verksamhet bland leverantörer och andra aktörer knutna till verksamheten. Under 2026 kommer bolaget kommer att se över befintliga rutiner och kontrollprogram.

Exempelvis görs kreditupplysning vid registrering av nya leverantörer och hyresgäster. Vidare granskas alla betalningsfiler som bolaget skickar för betalning till leverantörerna, av en extern kontrollaktör. Tjänsten kontrollerar riktighet av både leverantör och fakturaunderlag utifrån parametrar som exempelvis redan kända bluff-företag, kronofogdeärenden, dubbelfakturer, näringsförbud eller annat som avviker från ordinarie betalningsflöde.

Inför tecknande av stora och långa avtal görs dessutom en särskilt kvalificerad granskning i samarbete med extern resurs för att säkerställa att bolaget och dess huvudmän inte har kopplingar till oegentligheter, organiserad brottslighet, otillbörlig påverkan eller välfärdsbrott.

3.7 Stockholm ska vara en öppen, jämställd och demokratisk stad som samarbetar internationellt

Genom verksamhet med gods- och passagerartransporter bidrar Stockholms Hamnar till handel mellan Sverige och Finland och de baltiska länderna på andra sidan Östersjön samt den handel som kommer från bland annat Asien och via containerterminalen i Stockholm Norvik. Genom passagerarverksamheten bidrar Stockholms Hamnar till att människor från andra länder har möjlighet att besöka och uppleva Stockholm. Stockholms Hamnar är också delaktiga i en rad internationella organisationer: Baltic Ports Organisation (BPO), European Sea Ports Organisation (ESPO) och World Association for Waterborne Transport Infrastructure (PIANC).

Stockholms Hamnar kommer fortsätta att arbeta utifrån den av kommunfullmäktige beslutade kajstrategin. Den handlar om hur staden bättre kan tillvarata den potential som kajerna erbjuder samt hur kajerna kan skapa mervärde till Stockholmare och besökare, inom områdena: Mat, dryck och handel; Resor och transporter; Bad, rekreation och motion; Evenemang och urban flanering samt Kultur och samskapande.

Stockholms stads program för mänskliga rättigheter - MR-programmet - är en integrerad del i verksamheten främst vid rekrytering. Stockholms Hamnar verkar för att Stockholm ska vara en öppen,

jämlik och jämställd stad, fri från diskriminering och rasism.

Arbetet med mänskliga rättigheter ska vara systematiskt och sammanhållet. Det ska utgå från stadens ordinarie ledningssystem och processer, kunskap om stockholmarnas levnadsvillkor och tillgång till de mänskliga rättigheterna.

En specifik uppgift under 2026 är att höja kunskapen i frågor om rasism och hbtqi-personers rättigheter - att genomföra de två olika utbildningarna i stadens utbildningsplattform.

Övrigt

Systematiskt kvalitetsarbete

I Stockholms Hamnars systematiska kvalitetsarbete strävar bolaget efter att ständigt förbättra och utveckla verksamheten. Detta görs bland annat genom dialog med kunder och NKI-undersökningar, planering och uppföljning av verksamheten, incident- och avvikelshantering samt kravställning och uppföljning av avtal och leverantörer. Bolaget arbetar löpande med att förbättra interna arbetssätt i syfte att effektivisera och höja kvaliteten i verksamheten.

Att utbyta erfarenheter, dra lärdomar och utveckla kunskap och kompetens, i linje med förhållningssättet "Lärande" i kvalitetsprogrammet är något som ingår i bolagets förbättringsarbete. Exempelvis tar man vara på erfarenheter och framgångsrika arbetssätt i projektverksamheten och drar nytta av dessa i kommande projekt.

Vad gäller digitalisering kommer bolaget under 2026 utveckla arbetssätt inom förvaltningsmodellen pm3 för att bättre identifiera verksamhetens behov av och möjligheter att digitalisera. Inom ramen för förvaltningsmodellen kommer bolaget fortsätta förädla och utveckla de verksamhetsnära system som finns idag.

CSRD

Enligt anvisningarna ska bolaget redovisa hur väsentliga ämnen integreras i verksamheten och kopplas till affärsmodell och strategi. Väsentliga ämnen för CSRD identifieras genom en dubbel väsentlighetsanalys, där organisationen bedömer påverkan på omvärlden och hur omvärlden påverkar organisationen.

Väsentliga ämnen inom Miljö (Environment) integreras i verksamheten genom den fastställda miljö- och klimathandlingsplanen. Formulerade strategier i miljö- och klimathandlingsplanen omhändertas i respektive berörd avdelnings/enhets verksamhetsplan och budget.

Stockholms Hamnar beräknar bolagets klimatutsläpp i Scope 1 och 2 samt delvis inom Scope 3. Förbättringsarbete pågår under 2025/2026 för att utveckla Scope 3-beräkningarna.

Väsentliga ämnen inom de sociala bitarna är arbetare i värdekedjan (t ex arbetsvillkor hos de egna och leverantörers medarbetare). Övriga relevanta ämnen (områden) kommer att inarbetas i bolagets processer hos främst HR, arbetsmiljö, inköp/upphandling och den verksamhet som beställer varor och tjänster.

En sammanhållen stad - lokala utvecklingsbehov

Stockholms Hamnar berörs inte av arbetet med lokala utvecklingsbehov i stadsdelarna.

Bolagets egna prioriterade inriktningar för hamnområdena framgår ovan under rubriken Sammanfattning.

Informationssäkerhet - ledningens genomgång

Bolagets Ledningens genomgång är bilagd till verksamhetsplanen.